

FARE^{IP}

#1 giugno 2022

NET WORK

Professionisti e imprese

PARTNER 24 ORE: LE MIGLIORI COMPETENZE AL FIANCO DELLA TUA IMPRESA.

Partner 24 ORE è un network che raggruppa professionisti qualificati a cui rivolgerti per garantire il massimo alla tua impresa. Un sistema innovativo che aggiunge valore al tuo business, con la qualità del Sole 24 Ore.

ECCO CHI HA ADERITO A PARTNER 24 ORE AVVOCATI



NORD

PROFESSIONAL PARTNER

Avv. GIULIO ARRIA
MANTOVA - Diritto amministrativo - Edilizia e urbanistica; Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento

Avv. MARIA CRISTINA BRUNI
MILANO - Diritto del lavoro subordinato; Trasporto stradale: persone e spedizione merci; Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi

Avv. MARGHERITA CANDON
TREVISO - Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi

Avv. FILIPPO COCCO
RIMINI - Diritto penale - Reati finanziari e riciclaggio; Reati societari e responsabilità ex d.lgs. 231/01; Reati tributari

Avv. GIAN PAOLO DEL SASSO
MILANO - Diritto penale - Reati in materia di sicurezza del lavoro; Reati tributari; Reati fallimentari

Avv. DANIEL RUDI ELLECOSTA
BRUNICO - Diritto amministrativo - Edilizia e urbanistica; Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione; Diritto penale - Reati edilizi

Avv. FEDERICO GALLO
PADOVA - Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi; Responsabilità civile nei rapporti commerciali; Trasporto stradale: trasporto persone e spedizione merci

Avv. PATRIZIA GIGANTE
RIMINI - Compliance privacy e data protection; Diritto societario - Operazioni straordinarie; Pareristica societaria e contenzioso

Avv. MASSIMILIANO OSCAR LANZI
MILANO - Diritto penale - Reati contro la p.a. - Corruzione e turbativa d'asta; Reati finanziari e riciclaggio; Reati societari e responsabilità ex d.lgs. 231/01

Avv. PAOLA MAI
VICENZA - Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Diritto immobiliare - Locazione e gestione; Diritto bancario

Avv. NAUSICAA MALL
BRUNICO - Diritto immobiliare - Cessioni e sviluppo; Responsabilità civile nei rapporti commerciali; Proprietà intellettuale: marchi

Avv. CHIARA MARCHI
SUSEGANA - Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

Avv. RAFFAELE MERLO
TRENTO - Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi; Diritto immobiliare - Locazione e gestione; Diritto del lavoro - Lavoro subordinato

Avv. ALESSIO MOLINAROLLI
BUSSOLENGO - Contrattualistica commerciale - Contratti di collaborazione

Avv. VERONICA MORLACCHI
BUSTO ARSIZIO - Cause di responsabilità civile commerciale

Avv. ROCCO NOVIELLO
MILANO - Diritto amministrativo - Appalti pubblici; Responsabilità civile nei rapporti commerciali; Diritto e rapporti assicurativi

Avv. LUCA PALMIERI
LUGO - Contrattualistica della prassi commerciale - Contratti di collaborazione; Contratti di fornitura di beni; Contratti di servizi

Avv. ROBERTA VICTORIA NUCCI
MILANO - Responsabilità civile nei rapporti commerciali; Diritto assicurativo

Avv. ITALO PARTENZA
MILANO - Responsabilità civile nei rapporti commerciali; Diritto assicurativo

Avv. DAVIDE REBUZZI
PORTO MANTOVANO - Recupero crediti ed esecuzione forzata; Responsabilità civile nei rapporti commerciali; Diritto assicurativo

Avv. PAOLA REGINA
MILANO - Diritto eurocomunitario

Avv. ANTONIO RODONTINI
MILANO - Compliance e modelli organizzativi 231/01; Diritto penale - Cybercrime; Reati finanziari e riciclaggio

Avv. FEDERICO ROGHI
BOLOGNA - Cause di responsabilità nei rapporti commerciali e risarcimento

Avv. VINCENZO SANGALLI
MILANO - Responsabilità civile nei rapporti commerciali; Diritto bancario; Trasporto aereo: contrattualistica e responsabilità

Avv. DIETER SCHRAMM
BRUNICO - Diritto amministrativo - Edilizia e urbanistica; Incarichi - Sindaco; Componente OdV

Avv. IVO TSCHURTSCHENTHALER
BRUNICO - Crisi d'impresa - Procedura fallimentare; Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto bancario

Avv. GIOVANNA TURCHIO
CARPANETO PIACENTINO - Recupero crediti; Responsabilità civile nei rapporti commerciali; Diritto del lavoro - Lavoro subordinato

CENTRO

PROFESSIONAL PARTNER

Avv. ANDREA BOTTONE
PISA - Diritto immobiliare - Cessioni e sviluppo; Responsabilità civile nei rapporti commerciali

Avv. FABIO CAVICCHIOLI
ROMA - Diritto e rapporti bancari

Avv. VINCENZO DE NISCO
ROMA - Contrattualistica della prassi commerciale - Contratti di servizi

Avv. DANIELA GATTONI
PESARO - Responsabilità civile nei rapporti commerciali

Avv. LUCA LUCENTI
PESARO - Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi; Recupero crediti; Diritto societario - Pareristica e contenzioso stragiudiziale

Avv. MATTIA MASOTTI
PERUGIA - Diritto bancario; Diritto penale - Reati tributari; Reati fallimentari

SUD

PROFESSIONAL PARTNER

Avv. FRANCESCO ANDRONICO
CATANIA - Diritto del lavoro subordinato

Avv. GINO BOVE
SALERNO - Diritto penale - Reati edilizi; Reati finanziari e riciclaggio; Reati in materia di sicurezza del lavoro

Avv. ANTONINO BRUCOLI
PALERMO - Responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento

Avv. ANDREA DE BONIS
POTENZA - Diritto amministrativo - Appalti pubblici

Avv. NICOLETTA DELL'OMO
CAMPOBASSO - Recupero crediti ed esecuzione forzata

Avv. GIUSEPPE DURANTE
BARI - Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

Avv. ALESSANDRO GRAVANTE
PALERMO - Commercio internazionale - Controversie giudiziali commerciali

Avv. LIDIA MANFREDINI
SCAFATI - Diritto del lavoro - Lavoro subordinato

Avv. MASSIMO MELPIGNANO
BARI - Diritto e rapporti bancari

Avv. RICCARDO SCHIRÒ
CAGLIARI - Diritto penale - Reati societari e responsabilità ex d.lgs. 231/01

STUDI PARTNER

Cocco & Gigante | studio legale associato
RIMINI | MILANO | TORINO



STUDIO LEGALE ASSOCIATO
EurAmbrosiano AG Legal

ITC [] LAW
Insurance Tort Civil Law



STUDIO
LANZI DEL SASSO
ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE



Schramm Tschurtschenthaler
Mall Ellecosta
Rechtsanwälte - Avvocati

L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su partner24oreavvocati.com



Partner
24ORE

Avvocati

l'editoriale

Al passo con i tempi

di Eraldo Minella*

Il mondo delle Professioni attraversa un cambiamento epocale, con la crisi pandemica che ha catalizzato e accelerato un processo in atto da tempo. Sono cambiati i tempi e le modalità di un lavoro sempre più digitalizzato. Nella relazione con il cliente il Professionista deve riacquisire standing e trovare una modalità di comunicazione più efficace. Il contesto competitivo è sempre più variegato e agguerrito, il che rinforza per il Professionista la necessità di distinguersi e di tornare protagonista. In questo scenario è nato il progetto Partner 24 ORE, la piattaforma del Sole 24 ORE che offre agli aderenti un piano di accreditamento delle esperienze, di visibilità, di networking e di crescita continua dentro e fuori dal network.

È un progetto che si avvia a toccare il traguardo dei 2.000 aderenti attivi fra Professional Partner (Commercialisti, Avvocati,

Consulenti del Lavoro) e Business Partner (aziende e studi di alto profilo dalle competenze complementari). Un progetto che evolve di mese in mese, e che vedrà a breve l'allargamento della community ai Professionisti Tecnici (Architetti, Geometri, Ingegneri).

Dal confronto interno alla nostra Community nasce FareNetwork, il magazine di Partner 24 ORE. Un contenitore in cui evidenziare i grandi trend del networking professionale, con spunti di riflessione e stimolo rivolti anche al mondo delle imprese, alle grandi sfide dell'innovazione di frontiera e case histories nelle quali i Professionisti hanno saputo rispondere alle nuove esigenze del mercato portando valore e competenze. Un servizio che, come tutte le componenti di Partner 24 ORE, si evolverà in ragione dei suggerimenti e delle critiche, che ascolteremo come sempre con grande attenzione.

* Direttore Generale Servizi Professionali Gruppo 24 Ore

sommario

**FARE
NET
WORK**

 **Partner
24ORE**

GRUPPO 24ORE

EDITORIALE

- 3** Al passo con i tempi
Eraldo Minella

PRIMO PIANO

- 4** «Siamo le relazioni che abbiamo»
Gianfranco Minutolo
- 6** Pnrr: professionisti
cerniera tra imprese e PA

SCENARI E PROSPETTIVE

- 9** Crisi d'impresa: il Codice
avanza tra dubbi e
aspettative
- 10** Fonti rinnovabili:
le skills per la caccia
alle agevolazioni

GOVERNANCE E STRATEGIE

- 12** Cambio di passo per una
consulenza di «qualità»
- 13** Empatia e Web:
la comunicazione
diventa un servizio

- 13** Professionisti in campo
sulla Blockchain

COMMUNITY

- 15** Gruppo 231, un confronto
multidisciplinare
- 15** Eftilia, una stp per far
crescere le Pmi
- 16** Gli Incontri del Network:
insieme e connessi
- 18** Nasce Partner24 ORE
Professionisti Tecnici

«Siamo le relazioni che abbiamo»

Gianfranco Minutolo

Nell'ultimo anno è mancato qualcosa di essenziale: l'un l'altro. Il networking è l'attività svolta con costanza, sincerità, curiosità e responsabilità, destinata a produrre opportunità e benefici reciproci

Il Ceo di Apple Tim Cook, in una nota di giugno 2021 sulle disposizioni per il lavoro da remoto, scriveva ai suoi dipendenti: «La videoconferenza ha ridotto la distanza tra noi, certo, ma ci sono cose che semplicemente non si possono replicare».

Nella stessa nota, Cook prova a dare un nome a queste cose, aggiungendo: «Nell'ultimo anno è mancato qualcosa di essenziale: l'un l'altro».

A un anno di distanza, Apple sta approntando un piano che riporterà le persone in sede progressivamente, prima per uno, poi per due, quindi per tre giorni alla settimana. La stessa rotta è seguita da Google.

Le politiche dei colossi hi-tech rappresentano la reazione decisa di una parte del top mana-

gement mondiale alla **grande erosione del capitale umano** consumatasi nel corso degli ultimi ventiquattro mesi. Uno sgretolamento che trova una chiara corrispondenza nel fenomeno delle grandi dimissioni, che in più punti del mondo sta mettendo in crisi il dialogo tra lavoratori e aziende, con queste ultime alle prese con il cruciale e sfidante sforzo di decifrare le ragioni autentiche di questa emorragia.

Dal 2020 ognuno di noi è stato messo davanti alla sua storia e ha potuto constatare cosa si sia mantenuto in piedi quando tutto ha cominciato a tremare. In un contesto definito fragile, ansioso, non lineare e incomprensibile, qualcuno ha iniziato a ridisegnare il proprio progetto, spingendo in alto istanze fino a

GRUPPO **24ORE**

PARTNER 24 ORE: LE MIGLIORI COMPETENZE AL FIANCO DELLA TUA IMPRESA.

Partner 24 ORE è un network che raggruppa professionisti qualificati a cui rivolgerti per garantire il massimo alla tua impresa. Un sistema innovativo che aggiunge valore al tuo business, con la qualità del Sole 24 Ore.

ECCO CHI HA ADERITO A PARTNER 24 ORE CONSULENTI DEL LAVORO

NORD OVEST

STUDIO BONATESTA DOTT. CARLO CONSULENTE DEL LAVORO
SALUZZO - Amministrazione del personale
STUDIO MARTELLI - CONSULENTE DEL LAVORO SCIARRETTA MARCELLO
MONCALIERI - Buste paga
STUDIO RUSSO PROFESSIONISTI ASSOCIATI
TORINO - Consulenza aziendale/bgt costo personale
CONSULENTI DEL LAVORO ASSOCIATI BERTOLA ARLANDINI
ALESSANDRIA - Amministrazione del personale | Relazioni sindacali
BRANCA ANDREA - STUDIO DI CONSULENZA DEL LAVORO
GALLARATE - Consulenza aziendale/bgt costo personale | Amministrazione del personale

STUDIO BONARDO CONSULENTI DEL LAVORO
ALBA - Buste paga
STUDIO BARBARA COLOMBO
LEGNANO - Consulenza aziendale
STUDIO TRE POMERO S.A.S. DI POMERO SILVIA
TORINO - Buste paga
STUDIO GIUSEPPE FUGALLO
MILANO - Amministrazione del personale | Contenzioso del lavoro
STUDIO ABELLO DI BARAVALLE S.S
VERZUOLO - Amministrazione del personale

NORD EST

STUDIO RICCARDO DRAGO
TORRI DI QUARTESOLO - Amministrazione del personale
DOTT. UMBERTO MUSOLA CONSULENTE DEL LAVORO
SAN BONIFACIO - Amministrazione del personale/Contenzioso lavoro

STUDIO ASSOCIATO PAOLA SANNA E LUCA VICHI CONSULENTI DEL LAVORO
TRENTO - Amministrazione del personale | Buste paga

CENRO

STUDIO MONACO
ROMA - CONSULENZA AZIENDALE/BGT COSTO PERSONALE

BLASI ROSSI & PARTNERS SRL STP
ROMA - Amministrazione del personale

SUD

STUDIO FRANCESCA BRAGAGLIA CONSULENTE DEL LAVORO
CAGLIARI - Amministrazione del personale
CONSULENTE DEL LAVORO DOTT. LUCA DEPALO
BARI - Buste paga
STUDIO DI VUOLO
SANTA MARIA LA CARITÀ - Amministrazione del personale
STUDIO DEIAS SOCIETÀ TRA PROFESSIONISTI MULTIDISCIPLINARE SRL
CAGLIARI - Buste paga
DOTTOR MASSIMO RAGANATO CONSULENTE DEL LAVORO
COPERTINO - Amministrazione del personale | Relazioni sindacali
STUDIO PROVENZANO CALOGERO
MILENA - Amministrazione del personale
WORK2BE - CONSULENTI DEL LAVORO
NAPOLI - Amministrazione del personale | Buste paga

STUDIO DI CONSULENZA FISCALE, LAVORO, TRIBUTARIO FINANZA AGEVOLATA DOTT. LUIGI TAGLIENTE
SAN VITO DEI NORMANNI - Consulenza aziendale/bgt costo personale
STUDIO BEVILACQUA IVAN
NAPOLI - Consulenza aziendale/bgt costo personale | Amministrazione del personale
DOTTOR ALFONSO RISTUCCIA CONSULENTE DEL LAVORO
NOTO - Amministrazione del personale

L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su partner24ore.com

Partner
24ORE
 Consulenti del lavoro



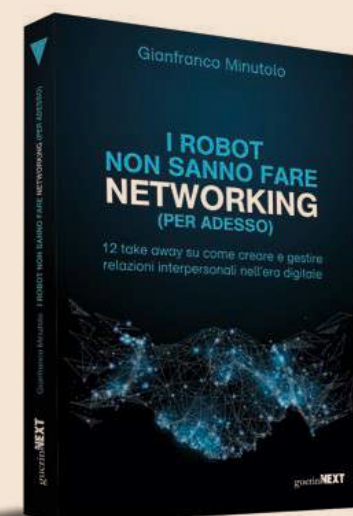


I robot non sanno fare networking (per adesso)

Gianfranco Minutolo è Dottore Commercialista con più di 25 anni di esperienza in attività di cost management e nello sviluppo professionale di network di relazioni, anche internazionali.

Dal 2010 al 2018 è stato Dirigente Responsabile della Direzione Realzioni con gli Alumni dell'Università Bocconi e Direttore Generale della Bocconi Alumni Association (BAA), contribuendo a sviluppare la community globale degli oltre 114.000 membri.

Nel 2019 ha scritto "I robot non sanno fare networking (per adesso)" edito da GueriniNext, venduto in migliaia di copie e tradotto in inglese. Ha tenuto decine di corsi di formazione aziendale sul tema della gestione delle relazioni e del networking.



ieri considerate accessorie. **Di cosa ho bisogno, con chi voglio ottenerlo, in che modo?**

Le risposte a queste domande fondamentali ci consegnano una simmetria evidente tra capitale umano e **capitale relazionale**: noi siamo le relazioni che abbiamo. Secondo le più note ricerche sulla *Great Resignation*, infatti, in cima alla lista delle priorità di coloro che si sono dimessi e tra molti degli *intenders* (persone orientate a cambiare lavoro nei prossimi sei mesi) troviamo:

- > Sentirsi apprezzati da organizzazioni e manager
- > Stabilire connessioni sociali e interpersonali con colleghi e manager
- > Sviluppare interazioni significative, non necessariamente di persona
- > Condividere un'identità di scopo.

Chi aveva costruito una rete solida e rispondente è riuscito a realizzare il suo proposito molto velocemente, attivando contatti coltivati nel tempo e per questo subito pronti a dare frutti; **gli altri, la maggior parte, si ritrovano a stressare LinkedIn** e la propria rubrica per mantenere viva l'idea che una strada diversa sia possibile. Non è un caso che molti dei messaggi che ricevo in questo periodo inizino con *"È passato molto tempo dall'ultima volta che ci siamo sentiti... volevo chiederti se..."*, o, *"Ti ricordi di me? Avrei bisogno di entrare in contatto con..."*.

La rete, nelle sue caratteristiche di estensione, tenuta e reattività, **ci racconta in modo infallibile**. Il nostro carattere, le competenze hard e soft, i progetti e le strategie per perseguirli, la capacità di ispirare fiducia, sono tutti perfettamente descritti dalla mappa delle nostre relazioni. Non restituisce di per sé alcun

valore assoluto, invece, il numero dei contatti sullo smartphone o sui social. Potete verificarlo con **quello che chiamo "test della rete reale"**. Per partire, prendete la vostra rubrica ed esercitatevi su un campione di 30 contatti. Scorreteli e chiedetevi per ognuno: mi fido di questa persona? Questa persona si fida di me? Le persone che ottengono la doppia spunta sono il vostro network reale. Il numero iniziale calerà vertiginosamente (in molti casi non riuscirete ad associare un volto a un nome), ma recupererete il peso specifico della vostra capacità relazionale. Non che i contatti secondari non abbiano valore, ma è giusto iniziare ad essere consapevoli dei gradi di relazione all'interno dei propri contatti.

Si tratta di contatti che definisco hub perché, in virtù di questa **fiducia reciproca**, si viene a creare un corridoio tra le rispettive reti, dove uno diventa garante dell'affidabilità dell'altro. È la rappresentazione di questo circuito a più livelli che fotografa il nostro **patrimonio relazionale reale**.

Una rubrica deve essere profonda, non lunga, una piazza virtuale di persone che condividano esperienze, sguardi e opportunità. Spesso è invece vista come lo stazionamento di taxi su cui salire per il tempo di una corsa, fino alla prossima destinazione. Ad essere messe in discussione oggi sono proprio queste relazioni transazionali, dove l'oggetto dello scambio diventa più importante delle persone che lo effettuano. Il **bisogno di fiducia** è chiaro e costruire reti affidabili con metodo non costituisce più un optional, ma un'esigenza imprescindibile.

La grande chance di questo momento è tra le mani delle or-

ganizzazioni che sapranno costruire una risposta a questa domanda di protezione e valorizzazione del capitale umano. Lo faranno per le persone e con le persone, perché un'azienda diventa la "propria" azienda nel momento in cui riesce a portare in superficie l'unicità del singolo, mettendola in contatto con quella degli altri. E' *win win* per i singoli e per le aziende.

Questo si traduce nella rilevazione puntuale delle competenze hard e soft (ogni azienda dovrebbe tenere in cassaforte la skill matrix dei suoi dipendenti) e nella loro valorizzazione dedicata; nella capacità di ascolto delle esigenze private e delle aspettative di crescita; nella composizione di team efficaci, in cui responsabilità e creatività portino a una progressiva autonomia.

Un contesto di questo tipo garantirà nel tempo un ingaggio nettamente più alto e il consolidamento di una corporate identity capace di conservare le risorse migliori e di attrarne di nuove e talentuose.

È evidente, sia per il singolo che per le organizzazioni, che questo upgrade richieda un investimento serio, il tempo. **Tempo quotidiano**. Altre strade non ce ne sono, oppure portano a distorsioni utilitaristiche che altro non sono che sottoprodotti del networking.

La mia definizione serve a fugare qualsiasi ambiguità in questo senso: il networking è l'attività svolta con costanza, sincerità, curiosità e responsabilità, destinata a produrre opportunità e benefici reciproci.

Se si verifica tutto quello che precede la parola "destinata", accadrà puntualmente tutto quello che la segue. È scientificamente garantito.

Pnrr: professionisti cerniera tra imprese e Pa

◆ ® RIPRODUZIONE RISERVATA ◆

◆ CON IL CONTRIBUTO DI:
FRANCESCA PETULLÀ,
avvocato, esperta di Diritto
amministrativo e Appalti
pubblici

Individuare le formule operative per ottimizzare la partecipazione ai bandi, dall'appalto ordinario al partenariato pubblico privato. Prevenire il contenzioso, in ambiti delicati come ambiente, infrastrutture, digitalizzazione. Valutare la sostenibilità degli investimenti, anche analizzando possibili anomalie nelle gare, supportare la gestione dei contratti di lavoro. Sono alcune delle attività chiave che i professionisti - avvocati, commercialisti, consulenti del lavoro, ma anche tecnici - sono in grado di fornire alle imprese impegnate nell'esecuzione del Pnrr, contribuendo a garantire attuazione dei progetti, solidità delle procedure, rispetto delle tempistiche, coordinamento con le Pa. Un'attività - quella offerta dai professionisti attraverso le loro competenze - «essenziale per la 'messa a terra' del Recovery Plan, ma anche per l'implementazione di nuovi modelli gestionali, aprendo la strada, in prospettiva, a forme di collaborazione e inte-

grazione sempre più strette tra realtà imprenditoriali, pubbliche amministrazioni e mondo delle professioni». A dirlo è Francesca Petullà, avvocato esperta di diritto amministrativo e appalti pubblici. Come professionisti - osserva Petullà - «siamo chiamati a incrementare, in tempi stretti, la capacità di risposta dei soggetti attuatori, Pa ma soprattutto imprese, a partire dalle 'medio-piccole', che compongono l'80% del mercato cui si rivolge il Pnrr. Tale esigenza richiede strutture professionali altamente specializzate, per consentire alle realtà imprenditoriali di cogliere le opportunità di crescita, non solo economica, ma strutturale».

Ma quali sono i professionisti più coinvolti e per quali attività? Avvocati specializzati nei settori individuati dalle missioni del Piano: dagli amministratori - si pensi a smart cities o rigenerazione urbana - agli esperti di contenzioso e precontenzioso, fino agli specialisti in diritto ambientale, versante opere strategiche. Commercialisti, esperti di finanza aziendale, gestione fondi strutturali, finanza di progetto e Partenariato pubblico privato, capaci di valutare solidità d'impresa e reale sviluppo

NASCE L'OSSERVATORIO PNRR DI PARTNER 24

Proporsi come interfaccia professionale e specializzata tra il mondo delle imprese e il Piano nazionale di Ripresa e Resilienza: è l'obiettivo dell'Osservatorio Pnrr costituito dai alcuni professionisti della rete Partner 24 Ore Avvocati, esperti in contrattualistica pubblica. Informazione e supporto sono i due assi su cui si muove l'iniziativa, che punta - in primo luogo - a **monitorare le novità normative e di prassi relative all'attuazione dei progetti**

finanziati con i fondi europei, coglierne le linee di tendenza e le opportunità per il mondo delle piccole e medie imprese

- che spesso non hanno mai partecipato ad un appalto pubblico -, prospettando soluzioni in termini pratici ed operativi. Come realizzare aggregazioni, strutturare una proposta vincente, costruire un contratto di avvalimento? Sono alcune delle domande cui il gruppo di lavoro intende rispondere per facilitare l'accesso delle Pmi ai progetti del Pnrr.

delle offerte tecniche. Consulenti del lavoro, per supportare gestione contratti e formazione di squadre-tipo per gli appalti. Ma anche professionisti tecnici per coordinare procedure di progettazione, fattibilità tecnica ed economica, autorizzazioni. La prospettiva per queste figure, in chiave Pnrr, è di consolidarsi a supporto dell'impresa, veicolando scelte operative e gestionali. Una dinamica che dovrebbe concretizzarsi anche in un «riconoscimento» del ruolo

dei professionisti - chiesto a più riprese dal sistema ordinistico - con un loro coinvolgimento diretto, soprattutto di operatori con maggiore esperienza, sia in cabina di regia che nelle task force dei singoli progetti. A valle del Pnrr, conclude Petullà «dovremmo riuscire a trovare la formula adatta a costituire strutture capaci di integrare imprese e professionisti, superando gli steccati, in ottica multidisciplinare, rafforzando la sinergia pubblico-privato».

Il Sole 24 Ore in breve

In edicola la collana dedicata al Piano nazionale



Per una corretta attuazione del Pnrr è necessaria un'azione coordinata di un gran numero di attori privati e pubblici e di professionisti coinvolti nella realizzazione di migliaia di progetti.

Osservatorio, Approfondimenti operativi, Avvisi e bandi, Strumenti e agevolazioni per le imprese: in quattro grandi sezioni Il Sole 24 Ore fornisce mensilmente il quadro completo dell'evoluzione di Riforme e Investimenti atti ad affrontare le sfide poste dai processi di digitalizzazione e di transizione ecologica e dalla necessità di aumentare la resilienza dei sistemi di protezione sociale.

Festival dell'Economia di Trento

“Dopo la Pandemia. Tra ordine e disordine” è il titolo che è stato scelto per la diciassettesima edizione del Festival dell'Economia di Trento che si è tenuta dal 2 al 5 giugno a Trento e che ha visto, per la prima volta il Gruppo 24 ORE insieme a Trentino Marketing nel ruolo di or-

ganizzatori del Festival per conto della Provincia Autonoma di Trento e con il contributo del Comune di Trento e dell'Università di Trento. Un progetto aperto tra tradizione e novità, caratterizzato da tre filoni di approfondimento: accademia, politica industriale e del territorio.





PARTNER 24 ORE: LE MIGLIORI COMPETENZE AL FIANCO DELLA TUA IMPRESA.

Partner 24 ORE è un network che raggruppa professionisti qualificati a cui rivolgerti per garantire il massimo alla tua impresa. Un sistema innovativo che aggiunge valore al tuo business, con la qualità del Sole 24 Ore.

ECCO ALCUNI DEI BUSINESS PARTNER PRESENTI NEL NETWORK

NORD OVEST

BUSINESS PARTNER LOCALI

AGEVOLA GROUP S.R.L.
FINANZA AGEVOLATA
ALS PROJECT S.R.L.
PRIVACY | 231 | CERTIFICAZIONI ISO E AMBIENTALI
AMENDOLITO E ASSOCIATI
DIRITTO DEL LAVORO
ARCHÈ SRL
CONSULENZA PROCEDURE SUPERBONUS 110
ATHENA S.R.L. S.T.A.
DIRITTO DEL LAVORO | FISCALITÀ AGENZIE VIAGGIO E TOUR OPERATOR
CONSULENZA ATTUARIALE G. OTTAVIANI & PARTNERS
CONSULENZA ATTUARIALE
DETRAZIONI FACILI SRL
EFFICIENZA ENERGETICA
EFTILIA STP SRL SB
CONSULENZA AZIENDALE INTEGRATA
EQS GROUP S.R.L.
CORPORATE GOVERNANCE | WHISTLEBLOWING
GRANGE ANTONELLA SICUREZZA & AMBIENTE
CONSULENZA QHSE | SICUREZZA SUL LAVORO | SISTEMI DI GESTIONE INTEGRATI
IDEAMANAGEMENT HUMAN CAPITAL SRL
FORMAZIONE MANAGERIALE E PROFESSIONALE
IMPREFOCUS SRL
SVILUPPO E INNOVAZIONE D'IMPRESA
INCLUDE SRL
CENTRO SERVIZI INTEGRATI
LED TAXAND STUDIO LEGALE TRIBUTARIO
FISCALITÀ INTERNAZIONALE

LG & PARTNERS
FINANZA AGEVOLATA
ODONTOIATRIA DINAMICA S.R.L. SOCIO UNICO
SVILUPPO E INNOVAZIONE DI IMPRESA - SETTORE MEDICALE
OPEN SRL
FINANZA AGEVOLATA
OPERA PROFESSIONI SRL
CONSULENZA ANTIRICICLAGGIO
ORAZI MARCO
CONSULENZA FISCALE AGRARIA E AGROENERGETICA
OVERY S.R.L.
DOGANE E COMMERCIO INTERNAZIONALE
PROGESIA SRLS
SOSTENIBILITÀ D'IMPRESA E CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY
SHOCK WAVE 40 - SW40 SRL
DIGITALIZZAZIONE
STUDIO FORESTA ROSSI PEZZINI E ASSOCIATI
CONSULENZA ENTI NO PROFIT E SPORTIVI
STUDIO GIRELLO S.S.
DISCONTINUITÀ AZIENDALE E FAMILIARE
STUDIO LEGALE MADONNA
SOVRAINDEBITAMENTO SOGGETTI NON FALLIBILI | DIRITTO IMMOBILIARE
STUDIO LEGALE TRIBUTARIO LATROFA
TRUST
STUDIO SMRTAX
CONTENZIOSO TRIBUTARIO
STUFANO GIGANTINO E ASSOCIATI STUDIO LEGALE E FISCALE
CONTENZIOSO TRIBUTARIO | PENALE TRIBUTARIO

NORD EST

BUSINESS PARTNER LOCALI

AGEVOLA GROUP S.R.L.
FINANZA AGEVOLATA
ALS PROJECT S.R.L.
PRIVACY | 231 | CERTIFICAZIONI ISO E AMBIENTALI
DETRAZIONI FACILI SRL
EFFICIENZA ENERGETICA
FABIO DARIO
TERZO SETTORE
IMPREFOCUS SRL
SVILUPPO E INNOVAZIONE D'IMPRESA
INTERPROMEX COMUNICAZIONE SRL
COMUNICAZIONE PUBBLICITÀ
LG & PARTNERS
FINANZA AGEVOLATA
LOGICA HSE SRL
CONSULENZA 231 | SISTEMI DI GESTIONE INTEGRATI
LUIGI PAVANELLO - PLLC LEGAL
DIRITTO INTERNAZIONALE

MAGURANO ROSSINI & ASSOCIATI
CONSULENZA 231
MARIA GRIMALDI CONSULENTE DEL LAVORO
CONSULENZA DEL LAVORO
PIZZAMANO SRL
FINANZA AGEVOLATA ED EUROPROGETTAZIONE
STUDIO AVV. MARCO LUNELLI
CONTENZIOSO TRIBUTARIO
STUDIO LEGALE CHIAVEGATTI & CHIAVEGATTI - ASS. PROFESSIONALE
COMMERCIO E ARBITRATI NAZIONALI E INTERNAZIONALI | PROPRIETÀ INTELLETTUALE | TERZO SETTORE
STUDIO MODOLO E FAVUZZA - DOTTORI COMMERCIALISTI
PATENT BOX
STUDIO SMRTAX
CONTENZIOSO TRIBUTARIO
T.I.B.F. S.R.L.
FINANZA D'IMPRESA

CENTRO

BUSINESS PARTNER LOCALI

BORGOGNA HOUSE OF MIND
CONSULENZA E FORMAZIONE MANAGERIALE
DETRAZIONI FACILI SRL
EFFICIENZA ENERGETICA
EFTILIA STP SRL SB
CONSULENZA AZIENDALE INTEGRATA
ITALICA SERVICE DI PRESTI EMANUELE
MARKETING COMUNICAZIONE STUDI E PROFESSIONISTI

NEVIO BIANCHI
CONSULENZA DEL LAVORO
OPERA PROFESSIONI SRL
CONSULENZA ANTIRICICLAGGIO
STUDIO LEGALE RICCIUTO
CONSULENZA GDPR

SUD

BUSINESS PARTNER LOCALI

AUDIT & BUSINESS CONSULTING SRL
SVILUPPO E INNOVAZIONE D'IMPRESA
INTERNATIONAL DIKE CONSULTING LTD SH.P.K.
INTERNAZIONALIZZAZIONE BALCANI E DUBAI
LG & PARTNERS
FINANZA AGEVOLATA

NOCERA CONSULTING SRL
FINANZA AGEVOLATA
STUDIO FILIPPONE
PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE

BUSINESS PARTNER NAZIONALI



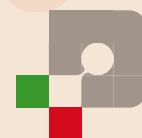
Consulenza nella gestione e amministrazione del personale, della contabilità e finanza



M&A | Corporate Finance | Organizzazione aziendale | Controllo di gestione



Consulenza gestione acquisti



Partner
24ORE

Commercialisti



PARTNER 24 ORE: LE MIGLIORI COMPETENZE AL FIANCO DELLA TUA IMPRESA.

Partner 24 ORE è un network che raggruppa professionisti qualificati a cui rivolgerti per garantire il massimo alla tua impresa. Un sistema innovativo che aggiunge valore al tuo business, con la qualità del Sole 24 Ore.

ECCO CHI FA PARTE DI PARTNER 24 ORE COMMERCIALISTI

NORD OVEST

PROFESSIONAL PARTNER

B-QUADRO SRL SOCIETÀ TRA
PROFESSIONISTI
BUSINESS CONSULTING SRL

GROSSI SALVI & PARTNERS
LUMINA FIDUCIARIA SRL
PAOLO LONGONI & PARTNERS
PROFESSIONAL NETWORKING
COMMERCIALISTI REVISORI LEGALI
RESTORI MARTINELLI VITTADINI PICOZZI
COMERCIALISTI E REVISORI ASSOCIATI IN
BREVE CO.RE.AS.
SERVIMPRESA SCPA

BREMBATE

CINISELLO
BALSAMO
BERGAMO
TORINO
MONZA

MILANO

MISANO DI
GERA D'ADDA

STUDIO ACTO - DOTTORI COMMERCIALISTI
APRÀ ROSSETTI
STUDIO COLETTI TAX & LEX
STUDIO DOTT. CARLO ROSSI DOTTORI
COMMERCIALISTI ASSOCIATI
STUDIO DOTT. MAURO LUCCHETTI -
COMMERCIALISTA
STUDIO F.M.S - ASSOCIAZIONE
PROFESSIONALE
STUDIO FC&PARTNERS SRL
STUDIO LAZZERESCHI - DOTT. COMM.
ASSOCIATI

TORINO

BERGAMO
BERGAMO

MONCALIERI

MONZA

GENOVA
MILANO

NORD EST

PROFESSIONAL PARTNER

ARKON & PARTNERS
COMMERCIALISTI & REVISORI ASSOCIATI -
DOTT. ANDREA PAIO - DOTT.SSA MARTINA
MASSARENTI - DOTT.SSA BARBARA
TRIVELLATO
DOTT. FRANCESCO CORTELLETTI
MARCO BERNARDIS
STUDIO ANDREA MARCANDORO

SCORZÈ
LENDINARA

TRENTO
ARCO
VIGODARZERE

STUDIO BCD | DOTTORI COMMERCIALISTI |
CONSULENTI D'IMPRESA
STUDIO BETTA E MIGLIO DOTTORI
COMMERCIALISTI ASSOCIATI
STUDIO LANDUZZI DR. RAG. RAFFAELE
STUDIO LOSI & CAVAZZINI
STUDIO PICCHETTI SRL STP
STUDIO SECH E ASSOCIATI
STUDIO COMM

TREVISO

RIVA DEL GARDA

BOLOGNA
PARMA
SAN CANDIDO
PIEVE DI SOLIGO
ALBIGNASEGO

CENTRO

PROFESSIONAL PARTNER

ALESSANDRO MONTI - STUDIOTRE&CO
ANDREA DI PRINZIO
GIOVANNI GRAZZINI E MARIA CRISTINA
BIONDINI
SASSOROSSO, FRASCHETTI E ASSOCIATI
STUDIO ASSOCIATO CROCE BLANCO
FONTANA

ROMA
PESCARA
AREZZO

FIRENZE
VITERBO

STUDIO C.F. DATA - COPPACCHIOLI FRATONI
& PARTNERS
STUDIO CASASOLI FABIO
STUDIO DI CONSULENZA COMMERCIALISTICA
E LEGALE SPALLETTA
STUDIO PROFESSIONALE PAMELA RINCI

APRILIA

ROMA
ROMA

ROMA

SUD

PROFESSIONAL PARTNER

CAFASSO & FIGLI SPA STP
CO. MAN SRL - DR. NICOLA CAPONE
ST CONSULTING S.R.L.S.

NAPOLI
FOGGIA
VICO DEL
GARGANO

STUDIO CUNDARI
STUDIO TOMMASI - DOTT. TOMMASI
SALVATORE
STUDIO VASCA SRL STP

MESSINA
SIRACUSA

MELFI

BUSINESS PARTNER NAZIONALI



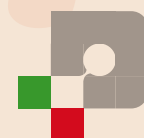
Consulenza nella gestione
e amministrazione del personale,
della contabilità e finanza



M&A | Corporate Finance |
Organizzazione aziendale |
Controllo di gestione



Consulenza gestione
acquisti



Partner
24ORE
Commercialisti

Crisi d'impresa: il Codice avanza tra dubbi e aspettative

◆ ® RIPRODUZIONE RISERVATA ◆

**Unica certezza:
stabilire sinergie
tra professionisti
per supportare gli
imprenditori**

◆ CON IL CONTRIBUTO DI:
CLAUDIA OGRISEG,
avvocato. Esperta in Diritto del
lavoro e relazioni industriali.
Titolare dell'omonimo studio
con studio a Udine.
MARIA GRIMALDI,
consulente del lavoro. Titolare
dell'omonimo studio con
studio a Udine.
MARCO PASSANTINO,
Commercialista. Titolare
dell'omonimo studio di
commercialisti e revisori, con
sede a Brescia
MAURIZIO RIA,
managing director della
società Duke & Kay
specializzata in risanamento
aziendale
MILENE SICCA,
amministratore delegato di
Gib Italia Service, società che
si occupa di recupero crediti e
indagini patrimoniali.

Il nuovo Codice della crisi d'impresa si prepara a diventare legge. Entro l'estate? Così pare, anche se è decisamente probabile una nuova proroga. Al momento, l'entrata in vigore è fissata per il 15 luglio, scadenza decisa con il decreto 36/2022 (attuazione del Pnrr 2). Quale che sia il calendario, il provvedimento potrebbe centrare due obiettivi. Il primo è quello dichiarato: ampliare la gamma di strumenti, per le imprese, per intervenire in tempo prima dei fallimenti. Il secondo è, per così dire, implicito: educare i professionisti a lavorare in sinergia. Che sembra scontato, nelle interviste e nei convegni, ma lo è molto meno nel chiuso degli studi.

Corpus di norme Se il "codice" propriamente detto corrisponde al D.Lgs 14 del 12 gennaio 2019, in realtà negli ultimi anni sono diverse le norme che han-

no contribuito a creare un nuovo clima attorno al tema della responsabilità delle aziende e dei sistemi per tamponare in tempo crisi e insolvenze. Come i recenti aggiornamenti all'art. 2086 del Codice civile (sulla adeguata organizzazione d'impresa) o come il decreto 118 del 24 agosto 2021 (in vigore da novembre) che ha istituito la "Composizione negoziata per la soluzione delle crisi". Un percorso alternativo alla procedura fallimentare, cui l'imprenditore accede su base volontaria. Sono tutte novità che pian piano spingono, e in qualche caso obbligano l'impresa, a darsi un assetto adeguato, con un organo amministrativo e uno di controllo, al di là dei soci e dell'assemblea. Organi in cui trovano posto a pieno titolo, come interni o come esterni, diversi professionisti con competenze specifiche. "Si impone un nuovo modo di fare impresa. L'imprenditore viene gravato del <<dovere>> di istituire un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato a rilevare tempestivamente la crisi e, se del caso, di attivarsi per il recupero della continuità aziendale. Per rispondere alle nuove esigenze di controllo le imprese necessiteranno di un'assistenza integrata. Ci sarà sempre più bisogno che commercialista, avvocato e consulente del lavoro facciano squadra. Tenendo conto che oggi Agenzia delle Entrate, Ispettorato del lavoro e Inps hanno molta più facilità di condivisione di dati e archivi sarà indispensabile che i professionisti comprendano l'esigenza di collaborare davvero" osserva Claudia OgriseG, "In effetti avremo una sorta di ruolo di advisor nella valutazione quotidiana dei rischi d'impresa. Per noi consulenti del lavoro, si profila la necessità di un monitoraggio costante di alcuni elementi importanti, che supera la gestione nei confronti degli enti previdenziali, ma entra nell'ambito più generale dell'amministrazione del personale" osserva Maria Grimaldi. Che intanto sta già sperimentando i primi effetti della "composizione negoziata". "Sto verificando, in

una delle prime casistiche, come effettivamente il procedimento sia celere e come anche il Tribunale abbia colto la necessità di velocizzare il percorso, cogliendo lo spirito della norma" aggiunge Grimaldi.

Nuovi ruoli e zone grigie. Quali sono i nuovi incarichi in arrivo per i professionisti? Con l'avvio della composizione negoziata è arrivata la possibilità di iscriversi agli albi di "esperti della crisi" presso le Camere di Commercio. Elenchi da cui "pescare" per esperire appunto questo strada alternativa alla procedura giudiziale. Un'opportunità che, senza fare torto agli altri, pone in prima fila i commercialisti, che da sempre si sono occupati di crisi d'impresa e hanno svolto il ruolo di curatori fallimentari. Ma possono essere idonei anche avvocati, consulenti del lavoro, pur rispettando determinati requisiti, e persino soggetti non iscritti ad Albi. "Questa figura del *risanatore* assume un ruolo centrale, in quanto indipendente, terzo e imparziale rispetto all'impresa. Ha l'importante ruolo di assistere e supportare l'imprenditore sia nell'identificare le possibili soluzioni per risanare o ristrutturare l'attività, sia nelle trattative con i creditori" segnala Marco Passantino. Si aprono quindi nuove strade. Ma non mancano gli aspetti discutibili. Le tariffe stabilite per questo incarico, a scaglioni e in percentuale rispetto agli attivi dell'impresa debitrice, sono piuttosto magre se paragonate a un normale incarico privato, a prezzi di mercato. E poi, tanti professionisti esperti vivono con insofferenza l'obbligo del corso di formazione o la necessità di stendere una relazione per certificare le proprie abilità. "Io non lo farei mai" taglia corto Maurizio Ria. "Non è un'attività semplice" ammonisce Ria. "Per evitare una crisi servono tanti elementi. Prima di tutto, soldi freschi, dalle banche o eventualmente da nuovi azionisti. Ci vuole la garanzia che le azioni messe nero su bianco siano effettivamente compiute. E poi occorre una due diligence approfondita, che parta dalla posizione di mer-

cato, dal portafoglio prodotti, serve l'analisi lucida e indipendente degli amministratori. E ancora, è opportuno conoscere il mondo del private equity, dove magari rintracciare soggetti interessati a intervenire nel capitale. Vedo onestamente un certo numero di professionisti che millantano competenze superiori a quelle reali". Oltre agli esperti della Camera di Commercio, c'è poi l'altro "Albo", quello dei "professionisti incaricati" (art. 356 del Codice), ancora nebuloso, che su incarico del Tribunale svolgeranno la funzione di curatore, commissario giudiziale o liquidatore. Un incarico per cui, gioco forza, i profili senior e gli studi più strutturati partono in vantaggio rispetto agli altri.

Meccanismi da oliare. Funzionerà tutta questa macchina pronta a partire? Servirà tempo. L'impressione, poi, è che all'atto pratico occorrerà trovare un equilibrio fra il nuovo dettato di legge e la situazione contingente delle imprese. Equilibrio che potrebbe richiedere flessibilità da parte dei soggetti coinvolti. "Fra strascichi della crisi Covid e rincaro della materie prime, alcune di queste novità arrivano in momento difficile" ammette Milene Sicca. "Non c'è dubbio che ogni imprenditore lungimirante debba oggi strutturarsi con assetti organizzativi adeguati. Eppure, bisogna ammettere che applicando alla lettera alcuni campanelli d'allarme richiesti dal nuovo contesto legislativo, diverse imprese rischiano di entrare in un tritacarne da cui è difficile svincolarsi, pur non avendo particolari colpe. Un caso su tutti: quelle imprese che devono gran parte dei ricavi alla pubblica amministrazione. In quanti momenti dell'anno presentano conti in difficoltà, perché ricevono il saldo di determinate fatture regolarmente in ritardo? Potremmo avere situazioni in cui lo Stato, tramite il magistrato, persegue l'impresa in difficoltà per sua stessa colpa". E qui, specialmente a difesa delle piccole e medie aziende, sarà interessante vedere quale sarà il ruolo che i professionisti sapranno ritagliarsi.

Fonti rinnovabili: le skills per la caccia alle agevolazioni

◆ ® RIPRODUZIONE RISERVATA ◆

◆ CON IL CONTRIBUTO DI: **GIOACCHINO PANTONI**, commercialista. Titolare di Studium Pantoni – Professionisti Associati con sede a Milano

Si calcola che in Italia ci sia una crescita annua di biomassa di oltre **30 milioni di tonnellate che potrebbero sostituire l'impiego di 7-10 miliardi di mc di gas**. «Abbiamo biomasse che possono arrivare dall'agricoltura – spiega Walter Righini, presidente Fiper – Federazione Italiana dei Produttori di Energia da Fonte Rinnovabile – ma vengono bruciate sul campo. Si potrebbero raccogliere tutti

gli scarti di ristoranti, alberghi, case di riposo, senza contare l'accrescimento annuale di boschi e foreste che rappresentano il contributo maggiore mentre gli viene fornita assistenza e manutenzione». In attesa che anche in questo ambito il Pnrr dia il suo apporto, già si può registrare come cresca l'uso di biomassa per la fornitura energetica presso le industrie visto che il costo è rimasto invariato negli ultimi anni, mentre si sta guardando alla conversione di impianti esistenti per abbandonare il fossile in favore delle biomasse.

Fiper è nata nel 2001 ed oggi raccoglie, tra operatori di filiera

e gestori di impianti di teleriscaldamento a biomassa e biogas, 96 strutture, 135 impianti a biogas agricolo e 28 consorzi forestali. La normativa che regolava già allora il settore prevedeva una serie di agevolazioni fiscali, di difficile lettura.

Una normativa di settore molto ingarbugliata, aspetti tecnici sull'Iva che creavano difficoltà nei singoli operatori e una fiscalità che poteva diventare una leva di sviluppo hanno spinto Fiper a cercare una sponda tecnica e professionale con cui confrontarsi, trovandola nella figura del commercialista.

L'apporto professionale del

commercialista è stato strategico, per accedere alle agevolazioni previste. L'attività, però, non si è fermata lì, perché la tecnologia ha continuato a svilupparsi mentre la normativa è degli inizi del secolo. «E' nostro compito, come commercialisti – spiega Gioacchino Pantoni – interfacciarci con le realtà pubbliche per far comprendere ai clienti il funzionamento dell'apparato normativo di questo settore. Regolarmente ci capita di affiancare i singoli colleghi commercialisti, consulenti degli associati Fiper, in un lavoro trasversale di condivisione delle competenze, ad esempio in ambito Iva».

GRUPPO **24ORE**

ECCO CHI FA PARTE DI PARTNER 24 ORE COMMERCIALISTI

NORD OVEST

PROFESSIONAL PARTNER

DEBORAH DE ICCO STUDIO DDI
MILANO - Crisi di impresa/fallimento
DOTT.SSA PAOLA BONELLI - DOTTOR COMMERCIALISTA E REVISORE LEGALE
TORINO - Contabilità e bilancio
FPK CONSULTING STP
MILANO - Consulenza fiscale - Imposte dirette/redditi d'impresa

MALERBA & PARTNERS
MILANO - Operazioni straordinarie
STUDIO ALLIEVI - DOTTORI COMMERCIALISTI
ABBIATEGRASSO - Consulenza fiscale - Iva
STUDIO ANSALDI & ASSOCIATI
ALBA - Consulenza fiscale - Imposte dirette/redditi d'impresa
STUDIO BARBARA ANTONINI - DOTTOR COMMERCIALISTA
VARESE - Consulenza fiscale - Imposte indirette/tributi locali

NORD EST

PROFESSIONAL PARTNER

ALMA STUDIO - ALBERTO MATTEAZZI
VICENZA - Crisi di impresa/fallimento
DOTTOR MANUEL DE BORTOLI
BASSANO DEL GRAPPA - Valutazione d'azienda
STUDIO ASSOCIATO DURANTE MANFRÈ SRL
ODERZO - Consulenza fiscale - Imposte dirette/redditi d'impresa
STUDIO BARATELLO MAURIZIO
VENEZIA - Contabilità e bilancio

STUDIO CAPRA - COMMERCIALISTA
MARENO DI PIAVE - Consulenza fiscale - Imposte dirette/redditi d'impresa
STUDIO CAVINATO
CAMPOSAMPIERO - Consulenza e finanza aziendale
STUDIO COMMERCIALISTICO DOTT. MASSIMO DI LUZIO
DOTT. ALESSANDRO GAIOTTI & ASSOCIATI
CONEGLIANO - Contabilità e bilancio

CENTRO

PROFESSIONAL PARTNER

AP CONSULTING SRL SERVIZI PER L'IMPRESA
ROMA - Consulenza fiscale - Imposte dirette/redditi d'impresa
BINOMIA
PESCARA - Finanziamenti e agevolazioni
BRECCIA E ASSOCIATI STUDIO COMMERCIALE TRIBUTARIO
PERUGIA - Finanziamenti e agevolazioni
F & A SRL
ROSETO DEGLI ABRUZZI - Operazioni straordinarie
MAURIZIO MANCIANTI DOTTOR COMMERCIALISTA E REVISORE LEGALE
FIRENZE - Consulenza e finanza aziendale

PICCOLI FABIO
MASSA - Consulenza fiscale - Iva
STUDIO COMMERCIALE ASSOCIATO FRANCIOLI - LEONARDI
AREZZO - Consulenza fiscale - Imposte dirette/redditi d'impresa
STUDIO COMMERCIALISTA DOTT. ANTONIO CANDELORO
ROMA - Contabilità e bilancio
STUDIO COMMERCIALISTA FABRIZIO FRANCUCCI
ROMA - Contabilità e bilancio
STUDIO DI MICHELE DOTTORI COMMERCIALISTI REVISORI LEGALI
PESCARA - Consulenza e finanza aziendale

SUD

PROFESSIONAL PARTNER

DOTT. ANTONIO DI GIURA CONSULENZA TRIBUTARIA E DEL LAVORO
SANT'ARCANGELO - Contenzioso tributario
DOTT. OTTAVIO IRTOLO - STUDIO COMMERCIALISTI
REGGIO DI CALABRIA - Consulenza fiscale - Iva
DOTT.SSA MARIA PIA PRINCIPE
NAPOLI - Revisione

FALCO & ASSOCIATI
NAPOLI - Contenzioso tributario
ROBERTO ZAPPALÀ - DOTTOR COMMERCIALISTA
SIRACUSA - Crisi di impresa/fallimento

L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su partner24ore.com

Partner
24ORE
Commercialisti

NORD

PROFESSIONAL PARTNER

Avv. PAOLO ALLIATA
BORGOMANERO - Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

Avv. MICHELA ANDRESANO
MILANO - Diritto penale - Reati fallimentari

Avv. LAPO BECATTINI
MILANO - Diritto penale - Reati tributari

Avv. GIOVANNI ENRICO CAFFÙ
VIGEVANO - Diritto agrario e agroalimentare

Avv. ALBERTO CIRIO
UDINE - Diritto e rapporti bancari

Avv. THOMAS COPPOLA
RIMINI - Diritto penale - Reati fallimentari

Avv. PAOLO DELLA SALA
MILANO - Diritto penale - Reati contro la p.a. - Corruzione e turbativa d'asta; Reati societari e responsabilità ex d.lgs. 231/01; Reati fallimentari

Avv. UMBERTO GRELLA
TRIUGGIO - Diritto amministrativo - Edilizia e urbanistica

Avv. ERICA LEORATO
SAN BONIFACIO - Trasporto stradale: trasporto persone e spedizione merci

Avv. DAVIDE LOVATO
LONIGO - Gravi incidenti sul lavoro - Risarcimento del danno

Avv. ALICE LUPI
MILANO - Diritto penale - Reati contro la p.a. - Corruzione e turbativa d'asta; Reati societari e responsabilità ex d.lgs. 231/01; Reati fallimentari

Avv. CLAUDIA NATALINA MAIRATE
VIGEVANO - Diritto del lavoro - Lavoro subordinato; Diritto societario - Contenzioso societario interno

Avv. ANDREA RODOLFO MASERA
VIGEVANO - Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Diritto societario - Operazioni straordinarie; Pareristica societaria e contenzioso stragiudiziale

Avv. MARIA MONTELEONE
MILANO - Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso; Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto bancario

Avv. GIUSEPPE MORCIA
BASSANO DEL GRAPPA - Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni; Diritto del lavoro - Agente, rappresentante, procacciatore d'affari; Diritto societario - Pareristica e contenzioso stragiudiziale

Avv. MATTIA MORCIA
BASSANO DEL GRAPPA - Contrattualistica commerciale - Contratti di collaborazione; Contratti di servizi; Diritto societario - Contenzioso interno

Avv. ERMES MOZZATO
DOLO - Diritto penale - Reati in materia di sicurezza del lavoro; Reati societari e responsabilità ex d.lgs. 231/01; Reati tributari

Avv. ANGELA MARIA ODESCALCHI
MILANO - Diritto penale - Reati contro la P.A. - Corruzione e turbativa d'asta

Avv. NICOLA ORSOLATO
SAN BONIFACIO - Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Diritto bancario

Avv. FEDERICO PASETTO
SAN BONIFACIO - Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi; Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione; Diritto assicurativo

Avv. MICHELE PATUZZO
SAN BONIFACIO - Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Responsabilità civile nei rapporti commerciali; Diritto bancario

Avv. MONICA RUSTICHELLI
MODENA - Contrattualistica commerciale - Contratti di collaborazione; Diritto del lavoro - Lavoro subordinato; Commercio internazionale - Assistenza alle imprese all'estero e dall'estero

Avv. CLAUDIO SABATTI
BRESCIA - Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione; Diritto del lavoro - Lavoro subordinato

Avv. ALESSIA SANTAGATA
BASSANO DEL GRAPPA - Recupero crediti ed esecuzione forzata

Avv. FABIO SCHIAVARELLO
DOLO - Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi; Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione; Responsabilità civile nei rapporti commerciali

Avv. SALVATORE SCUTO
MILANO - Diritto penale - Reati ambientali; Reati fallimentari

Avv. ETTORE PIETRO SILVA
MILANO - Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni; Diritto del lavoro - Lavoro subordinato; Diritto sindacale e accordi collettivi

Avv. ADRIANO TREVISAN
PADOVA - Diritto societario - Pareristica e contenzioso stragiudiziale

Avv. MICHELE VANOLLI
PARMA - Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

Avv. ALEX VESCOVI
CARAVAGGIO - Arbitrati nazionali e internazionali in materia commerciale

Avv. SIMONE ZANQUOGHI
VIGEVANO - Diritti della personalità; Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione

CENTRO

PROFESSIONAL PARTNER

Avv. LEONARDO BONECHI
FIRENZE - Diritto amministrativo - Appalti pubblici; Responsabilità civile nei rapporti commerciali

Avv. STEFANO GIANFALDONI
PISA - Diritto sportivo

Avv. CARMELA GRASSO
PERUGIA - Diritti della personalità

Avv. ANDREA KORDI
ROMA - Contrattualistica della prassi commerciale - Contratti di collaborazione; Diritto della proprietà intellettuale: marchi

Avv. CARLO LO VETRO
ROMA - Contrattualistica della prassi commerciale - Contratti di collaborazione

Avv. GIULIO MICONI
ROMA - Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione

Avv. ALESSANDRA PAGLIARI
ROMA - Arbitrati nazionali e internazionali in materia commerciale; Commercio internazionale - Controversie giudiziali con elementi di internazionalità; Diritto societario - Mercati finanziari e fintech

Avv. MARTA SERPOLLÀ
PERUGIA - Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione

Avv. ALESSIO STEFANINI
LUCCA - Contrattualistica della prassi commerciale - Contratti di servizi; Diritto societario - Pareristica e contenzioso stragiudiziale; Diritto dell'informatica: software e internet website

Avv. DANILO TONON
ROMA - Contrattualistica commerciale - Contratti di collaborazione; Diritto della proprietà intellettuale: marchi

Avv. NORBERTO VENTOLINI
TARQUINIA - Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa

SUD

PROFESSIONAL PARTNER

Avv. ANTONIO MARIO CAZZOLLA
BARI - Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

Avv. ANGELO GINEX
BARI - Diritto Tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso; Fiscalità internazionale; Gestione patrimoni - Passaggio generazionale e Trust

Avv. PAOLA PISCHEDDA
PALAU - Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa

Avv. GIUSEPPE SAPIENZA
CATANIA - Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

Avv. FRANCESCO SICLARI
REGGIO CALABRIA - Diritto penale - Reati ambientali

STUDI PARTNER

DELLA SALA - SCUTO
STUDIO LEGALE

L'elenco completo di chi ha aderito
a Partner 24 ORE è consultabile su
partner24oreavvocati.com



Cambio di passo per una consulenza di «qualità»

◆ ® RIPRODUZIONE RISERVATA ◆

◆ CON IL CONTRIBUTO DI:

GUIDO JARACH,

F2D, digital-platform nata nel gruppo F2A e specializzata nella fornitura di servizi digitali e in outsourcing per la gestione del personale e della contabilità di PMI, start-up e liberi professionisti.

LEONARDO RUDELLO,

MUST WEB, società specializzata in ambito Fintech, gestionale, d'invoice trading e di supply chain finance.

ANDREA ZACCHEO

Yeap, società che affianca professionisti e imprese nella gestione delle attività di pianificazione (Business Planning), di analisi di scenari o stress test, nella valutazione di fattibilità e redditività di un progetto o attività

LUCA GIROLETTI

Shock wave 4.0, società di consulenza specializzata nella digitalizzazione dei processi a vantaggio della comunicazione e dello scambio diretto di informazioni

Corretta applicazione delle tecnologie, ripensamento dei processi aziendali ed aumento dell'offerta. L'innovazione, con cui gli studi professionali sono chiamati a confrontarsi implica la capacità di **reinventarsi e mettere in discussione schemi consolidati**. Parliamo qui, in particolare, del mondo dei commercialisti. «Una professione che sta evolvendo verso una consulenza di qualità ad ampio raggio, ben oltre le sole logiche della gestione di pratiche, conti, burocrazia e fiscalità», afferma Guido Jarach, «Per gli studi piccoli e grandi – prosegue Jarach – il tempo va investito in modo più produttivo».

Operazioni contabili di gestione, evasione degli adempimenti periodici ed annuali, emissione di fatture e verifica delle stesse sono servizi a basso valore aggiunto (e spesso ad alto rischio di errore) che impegnano la forza lavoro di uno studio e ne limitano le possibilità di crescita. Così, anche lato "paghe", la gestione di elaborazioni mensili e annuali, il calcolo degli adempimenti e le comunicazioni obbligatorie agli enti (Inps e Inail).

Trovare una soluzione per digitalizzare (magari anche esternalizzando in toto) questi passaggi, significa **ottimizzare e poter reinvestire in attività che meglio si sposano**

GRUPPO **24ORE**

ECCO CHI HA ADERITO A PARTNER 24 ORE AVVOCATI

In partnership con



NORD

PROFESSIONAL PARTNER

Avv. NICOLÒ ADAVASTRO

PAVIA - Diritto ambientale - Due diligence; Diritto amministrativo - Edilizia e urbanistica; Autorizzazioni e concessioni

Avv. EMANUELE ANDREIS

MILANO - Diritto penale - Reati ambientali; Reati sicurezza del lavoro; Reati societari e responsabilità 231

Avv. ROBERTO FOFFA

BRESCIA - Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione

Avv. MATTIA MÄZZEL

BOLZANO - Diritto penale - Cybercrime

Avv. MATTIA NATALE

BOLOGNA - Diritto immobiliare - Locazione e gestione

Avv. MASSIMO PENCO

MILANO - Commercio internazionale; Compliance e modelli 231; Diritto societario - Operazioni straordinarie

Avv. PAOLO RE

PAVIA - Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso; Diritto amministrativo - Appalti pubblici; Compliance sicurezza sul lavoro

Avv. MARIA VITTORIA SALERNI

MILANO - Compliance - Modelli 231; Sicurezza sul lavoro; Incarichi - Componente OdV

Avv. SILVIA SARACCHI

MILANO - Contrattualistica della prassi commerciale - Contratti di servizi; Gestione patrimoni - Passaggio generazionale e trust; Diritto societario - Pareristica e contenzioso stragiudiziale

CENTRO

PROFESSIONAL PARTNER

Avv. PAOLO BORRELLI

PESCARA - Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa

Avv. FILIPPO BOVE

ROMA - Diritto del lavoro - Lavoro subordinato; Diritto sindacale e accordi collettivi; Diritto immobiliare - locazione e gestione

Avv. MASSIMILIANO CASADEI

ROMA - Contrattualistica della prassi commerciale - Contratti di servizi; Diritto immobiliare - Locazione e gestione; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali

Avv. FILIPPO MARIA SALVO

ROMA - Diritto Amministrativo - Edilizia e Urbanistica

SUD

PROFESSIONAL PARTNER

Avv. CARLO CERRITO

FALCIANO DEL MASSICO - Diritto del lavoro subordinato

Avv. GIUSEPPE CONGIA

SANLURI - Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento

Avv. ANDREA MARIO MARTUCCI

SANTA MARIA CAPUA VETERE - Contrattualistica commerciale - Contratti di collaborazione; Diritto del lavoro - Lavoro subordinato; Diritto sindacale

STUDI PARTNER



L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su partner24oreavvocati.com

Empatia e web: la comunicazione diventa un servizio

◆ ® RIPRODUZIONE RISERVATA ◆

◆ CON IL CONTRIBUTO DI:
EMANUELE PRESTI, titolare di *Italica Service*, software house specializzata in consulenza e gestionali per professionisti e imprese
CARLO FORNARO, presidente di *BrandReporter Consulting*, società di consulenza di comunicazione per studi professionali e aziende
ALESSANDRO CHIEPPA, brand developer di *Diagon srl* società di Brand Development
DUCCIO COSIMINI, business partner di *Coro*, azienda di consulenza per l'innovazione riconosciuta dal Mise

La comunicazione fra professionisti e clienti è nel tempo cambiata. Abbiamo chiesto ad un gruppo di operatori che si occupano di comunicazione degli studi professionali la loro opinione. «Dietro al brand di ogni realtà – spiega Emanuele Presti, - c'è sempre il nome e cognome dei soggetti che lo rappresentano. L'empatia è la prima qualità da mettere in gioco e il web

è l'anticamera in cui un potenziale committente si crea un'opinione». Scegliere il giusto communication partner non è tuttavia un'operazione semplice. Più di quanto accada per un prodotto, l'attività di promozione di una competenza intellettuale deve dimostrarsi all'altezza. «Le competenze necessarie sono quelle proprie di un giornalista, abituato a selezionare fonti e informazioni, per elaborarle e diffonderle – afferma Carlo Fornaro, che con la sua società di consulenza e comunicazione vanta, nel proprio passato clienti di prestigio, come lo studio dell'ex ministro Giulio Tremonti -. Un'esigenza che si sposa in modo naturale con la trasformazione in atto per i media, la iper-specializzazione delle competenze, la verticalizzazione dei prodotti d'informazione e la tendenza a comunicare in modo sempre più disintermediato». La produzione di contenuti web e social per i professionisti significa non solo essere costanti e d'appello, ma anche dimostrare conoscenza e approccio critico.

«Un traguardo che si raggiunge solo se chi cura strategia e contenuti è adeguatamente formato – chiarisce Alessandro Chieppa Brand Developer di Diagon srl. Noi abbiamo investito nel settore legal, lavorando con un team di esperti digital e tecnici della materia. Commettere un errore nella diffusione di un concetto può compromettere una reputazione». Fra gli aspetti da non sottovalutare, aggiunge Presti, «occorre rispettare i linguaggi e le linee deontologiche imposte dalle professioni ordinistiche. Per noi questo è imprescindibile». La comunicazione può, infine, essere, per gli studi stessi, un nuovo servizio da «offrire» ai clienti che vogliono cambiare le proprie strategie per fare innovazione d'impresa. «Il nostro ruolo consiste nel creare alleanze con i commercialisti – spiega Duccio Cosimini – per affiancare i clienti nel focalizzare potenzialità, valori, specificità e prospettive del proprio business. Una sfida che vede in prima linea l'uso delle tecnologie di comunicazione digitale».

con l'essenza della professione.

«Un ripensamento dei ruoli verso cui spinge la legge – commenta Leonardo Rudello -. L'ingresso della fatturazione elettronica ha rappresentato uno spartiacque per il settore. All'inizio sono piovute le critiche.

Ma ben presto ci si è accorti che la standardizzazione delle modalità di compilazione delle fatture e la gestione delle stesse su una piattaforma digitale ha reso automatico un processo manuale e oneroso. Allo stesso modo, il recepimento della direttiva europea 2015/2366, cosiddetta PSD2, che consentirà da parte degli studi un accesso (tutelato e sicuro) ai conti e alle informazioni delle aziende, snellendo i flussi informativi, costituirà una rivoluzione».

L'efficientamento della professione dei commercialisti passa poi dalla capacità degli stessi clienti di innovare i processi gestionali. «I software in cloud – spiega Andrea Zaccheo – aiutano le PMI nella gestione delle attività di controllo di gestione e quindi di pianificazione (Business Planning), analisi di scenari o stress test, valutazione di fattibilità e redditività di un progetto o azione. Con un servizio a costo accessibile, a misura di PMI».

I commercialisti sono sempre più spesso coinvolti nei processi di digitalizzazione delle aziende. «I software – spiega Luca Giroletti – vengono cuciti sulle esigenze delle realtà e spesso sono proposti dagli stessi commercialisti. I vantaggi? L'ampliamento delle possibilità di proiezione proprie dell'uso di intelligenza artificiale e machine learning».

Professionisti in campo sulla Blockchain

◆ ® RIPRODUZIONE RISERVATA ◆

◆ CON IL CONTRIBUTO DI:
DARIO TION, di *Legal Eye* azienda di acquisizione prove su web con valore legale
RAFFAELE BATTAGLINI, di *Futura*, law firm torinese che si occupa di nuove tecnologie e sostenibilità

Tutto si gioca sull'immutabilità e storicità dei dati, ma anche sulla loro correttezza. In un mondo come quello del *legal tech*, in grande crescita e ricco di innovazioni, si assiste sempre più spesso alla stretta collaborazione tra avvocato ed azienda tecnologica per garantire che il materiale raccolto su internet, di per sé molto volatile, non sia alterato o che quello salvato, per esempio in una blockchain, sia corretto.

Non sempre la stampa di una pagina web è considerata legale in un'aula di tribunale e lo screenshot di una chat è solo un modo artigianale di gestire una prova: sono dati, elementi di internet,

che possono essere in qualche modo alterati. Davanti a queste istanze l'adozione della tecnologia sta aumentando sempre di più. «Gli studi legali sono i nostri clienti più importanti» spiega Dario Tion. «È molto comune la tendenza a presentare prove in tribunale non adeguate. Noi forniamo una sorta di macchina fotografica, un dispositivo estremamente affidabile per raccogliere dati digitali». Si tratta di un algoritmo brevettato, capace di assegnare al dato estrapolato dal web una sorta di marcatura temporale, di firma come garanzia che non è stato poi modificato. Il passaggio successivo è registrare quanto «fotografato» nella blockchain che, come registro, è formidabile perché il dato immesso è immutabile. «La continuità di una prova con la blockchain – continua Tion – è garantita dalla sua disponibilità in ogni momento, ma è chiaro che sia fondamentale la condizione del dato inserito». Il dato, in realtà, può essere una qualsiasi cosa:

dalla temperatura dell'aria rilevata da un sensore fino ad un intero documento contrattuale. Per questo in molti casi diventa rilevante il rapporto con un professionista come l'avvocato. «Il dato immesso in una blockchain non può essere cambiato» commenta l'avvocato Raffaele Battaglini «L'immutabilità – continua Battaglini – comporta, ovviamente, l'impossibilità di correggere il dato che, se sbagliato, resterà tale. La fonte in una tecnologia decentralizzata come questa è la sua vulnerabilità. Chi immette il dato, sia un software o un sensore, ma anche una banca, un notaio o un avvocato deve essere estremamente affidabile». **L'avvocato diviene garante della corretta identificazione degli elementi salvati nella blockchain.** «Spesso supportiamo i nostri clienti – continua Battaglini – nel comprendere gli aspetti giuridici ed i vantaggi della blockchain e li assistiamo nell'applicazione degli *smart contract* ai contratti tradizionali da implementare poi sulla blockchain».



PARTNER 24 ORE: LE MIGLIORI COMPETENZE AL FIANCO DELLA TUA IMPRESA.

Partner 24 ORE è un network che raggruppa professionisti qualificati a cui rivolgerti per garantire il massimo alla tua impresa. Un sistema innovativo che aggiunge valore al tuo business, con la qualità del Sole 24 Ore.

ECCO CHI FA PARTE DI PARTNER 24 ORE COMMERCIALISTI

NORD OVEST

PROFESSIONAL PARTNER

APOGEO CONSULTING SRL STP

CLARKSON HYDE

COGEDE S.R.L.

SCARANO FUSCA SRL STP

STUDIO AMADEO

STUDIO B.R.M. COMMERCIALISTI & CONSULENTI DEL LAVORO

STUDIO BORGONOVO CAIROLI & ASSOCIATI

CANNETO
SULL'OGLIO
MILANO
MILANO
MILANO
CERMENATE
GENOVA

MONZA

STUDIO DOTT. FRANCESCO LERRO -
CONSULENZA AZIENDALE, FISCALE E LEGALE
STUDIO GENTA & CAPPÀ
STUDIO PENNATI CONFORTI CARMINATI
DOTTORI COMMERCIALISTI ASSOCIATI
STUDIO ROÀ
STUDIO ROBERTO SANGALLI & PARTNERS
S.A.S.

STUDIO STELLARI

STUDIO VABRI - DOTTORI COMMERCIALISTI

MANTOVA

CUNEO

GORGONZOLA

CUNEO

PANCALIERI

CASTELLEONE

MILANO

NORD EST

PROFESSIONAL PARTNER

BERTOLAS DEMAGRI SLUCCA & ASSOCIATI
S.R.L. S.T.P.

KANZLEI STUDIO KAN SRL STP

PODINI & PARTNERS

SEDIGIT SRL

STUDIO DI FABIO DOTT. LUIGINO

CLES

APPIANO SULLA
STRADA DEL VINO
BOLZANO
TRENTO
ARCO

STUDIO FERRARI CONSULENTI ASSOCIATI
STUDIO MAGGIO

STUDIO SALANDINI S.A.S. SOCIETÀ TRA
PROFESSIONISTI
STUDIO ZANI & PARTNER DR. ARNOLD ZANI

SASSUOLO
MONTEBELLO
VICENTINO
CAPRINO
VERONESE
BOLZANO

CENTRO

PROFESSIONAL PARTNER

DOTT. MASSIMO RINALDI

MARIA ANGELA DAMIANI

RENIER E ASSOCIATI

STUDIO COMMERCIALE FORTI

STUDIO DOTT. MARCO FALLANI

STUDIO FABRIZIO SRL STP

TERNI
PESCARA
FANO
TERNI
FIRENZE
SAN SALVO

STUDIO GUERRA & ASSOCIATI SRL

STUDIO LAVORCA & PARTNERS

STUDIO SEBASTIANI

STUDIO TRIBUTARIO BRACCIALI SRL STP

FANO

AREZZO

TERNI

MARCIAANO

DELLA CHIANA

SUD

PROFESSIONAL PARTNER

CAFASSO ESTERINO & C. S.R.L. SOCIETÀ TRA
PROFESSIONISTI

CALVINO DOTT. VINCENZO

CIVA SRL - CENTRO SERVIZI FARMACIE

DEL RE PIERLUIGI & MARINO LUCA

DOTTORI COMMERCIALISTI ASSOCIATI

IN PARTNERSHIP CON SDM CORPORATE

ADVISORY S.C.

LOSCHIAVO&PARTNERS

NAPOLI

NAPOLI
NAPOLI
SALERNO

POLISTENA

STUDIO CASSARINO ROSARIO

STUDIO COMMERCIALE ENRICO SPANU

STUDIO DOTT. ALESSANDRO BALLETO

STUDIO DOTT. CARLO SARDARA

STUDIO FRANCESCO MARCETTI & ASSOCIATI

STUDIO IADEVAIA DOTTORI COMMERCIALISTI

STUDIO RAUCCI & ASSOCIATI - DOTTORI

COMMERCIALISTI E REVISORI LEGALI

STUDIO TARALLO & ASSOCIATI

VITTORIA

NUORO

CAGLIARI

SASSARI

OLBIA

CAGLIARI

CASERTA

POMPEI

BUSINESS PARTNER NAZIONALI



Consulenza nella gestione
e amministrazione del personale,
della contabilità e finanza



M&A | Corporate Finance |
Organizzazione aziendale |
Controllo di gestione



Consulenza gestione
acquisti



Partner
24ORE
Commercialisti

Gruppo 231, un confronto multidisciplinare

◆ ® RIPRODUZIONE RISERVATA ◆

◆ CON IL CONTRIBUTO DI:
MAURIZIO ROSSINI,
commercialista. Socio dello
studio Magurano Rossini &
Associati di Trieste
FABRIZIO SARDELLA,
avvocato. Titolare dello studio
legale Sardella, con sede a
Milano e Gallarate

Anche se le Pmi faticano a sintonizzarsi, mentre le imprese medio-grandi sono più consapevoli, la corretta gestione dei rischi e l'adozione di sistemi di allerta efficaci si impongono ormai come elementi forti del tessuto produttivo. Questo obbliga i professionisti ad aggiornarsi continuamente, per capire le esigenze del tessuto imprenditoriale italiano e fornire la miglior

consulenza possibile. Questo è il motivo per cui è stato creato il "Gruppo 231" all'interno di Partner 24 Ore. Gruppo che deriva il suo nome dal D.Lgs 231/01, che riguarda la responsabilità degli enti in caso di illecito e promuove l'adozione di un modello organizzativo adeguato. Un team composto da più di venti professionisti, quasi tutti avvocati, e – per ora – un Commercialista, Maurizio Rossini che racconta: «abbiamo svolto una decina di incontri e redatto un buon numero di contributi, in cui, senza presunzione, è stata condensata una sintesi delle migliori eccellenze sul tema. La 231 non è un obbligo, ma le imprese hanno un assoluto bisogno di un modello adeguato». «L'aspetto più



stimolante del gruppo – suggerisce Fabrizio Sardella – è affrontare un argomento noto, ma sempre con spunti e angolazioni nuovi. Dal whistleblowing alle sanzioni ai dipendenti, sono tante le casistiche approfondite. Ci sono tanti consessi tematici in

cui incontrare i colleghi – continua Sardella – ma la maggior parte sono specialistici, oppure finalizzati all'obiettivo di reperire clienti. Al Gruppo 231 va dato il merito di essere davvero disinteressato e avere come unico scopo la crescita e il fare rete».

Eftilia, una STP per far crescere le Pmi

◆ ® RIPRODUZIONE RISERVATA ◆

◆ CON IL CONTRIBUTO DI:
PAOLO SARDO,
commercialista. Titolare dello
studio Commercialisti Associati
Mazzaferro-Sardo con sede
a Roma, Napoli e L'Aquila e
presidente di Eftilia

Eftilia è una STP fondata da 23 Partner del Network, un risultato concreto frutto del lavoro di connessione di Partner 24 Ore. Una società benefit di rilievo nazionale, con sede a Milano e 23 uffici in 11 Regioni. L'approccio punta allo sviluppo di una società strutturata, che fa della multi professionalità e della consulenza a 360 gradi la propria forza e valore distintivo. «La nostra azione – spiega Paolo Sardo – è quella di accompagnare, prima di tutto le PMI, nello sviluppo aziendale utilizzando i



valori classici della filosofia come metrica. Vogliamo rendere i nostri clienti attori insostituibili di un percorso ecosostenibile e virtuoso, anche nell'approccio sociale, teso a determinare la creazione

di un maggior valore economico». L'obiettivo è una crescita economica, etica ed eco-sostenibile, verso un'economia circolare con riduzione della pressione sull'ambiente e ottimizzazione delle ri-

sorse, con particolare attenzione ai temi ESG, sulla base di una moderna concezione che affonda le proprie radici nei principi della filosofia classica. Il metodo impiegato è l'affiancamento tailor-made, con una consulenza strategica e operativa per un percorso di innovazione, digitalizzazione e crescita economica consapevole. «Non vendiamo consulenza preconfezionata – prosegue Sardo – ma, tramite la dialettica, impostiamo un processo di organizzazione pratica che porta, a prendere decisioni per il bene aziendale ed eco-sociale. Riteniamo che lo studio dei valori aziendali e la valorizzazione delle soft skill aziendali siano trampolino di lancio dell'impresa per creare vantaggio competitivo in un mondo che evolve sempre più verso forme circolari».

Gli incontri del network: insieme e connessi

◆ ® RIPRODUZIONE RISERVATA ◆

A giugno si va a Napoli, a luglio saremo a Catania e Padova, a settembre Bari, a ottobre Torino e a novembre Firenze

Dopo più di due anni di attività e iniziative svolte quasi esclusivamente online, anche la community di Partner 24 ORE esce dai confini del digitale e si riappropria del piacere e del valore dell'interazione umana, riscoprendo, quasi con stupore, l'emozione della socialità. A partire da marzo scorso, nel rispetto e nei limiti dei protocolli e delle indicazioni sanitarie, sono ripresi infatti gli "Incontri di Partner

24 ORE", un roadshow che, toccando nel corso dell'anno alcune tra le principali città italiane, ambisce ad incontrare i quasi 2000 partners ad oggi aderenti al progetto e dislocati in tutto il territorio nazionale.

Appuntamenti di networking puro, dedicati ai molteplici profili del Super Network professionale del Gruppo 24 ORE, per favorire la collaborazione e offrire occasioni di confronto e crescita professionale. Alla base delle logiche aggregative del network, un fitto intreccio di relazioni tra Professional e Business Partners, dove questi ultimi rappresentano un supporto per i primi nell'ampliare l'offerta di servizi consolidare la fedeltà della clientela individuarne i bisogni e offrire nuove opportunità di business. Uno scambio di competenze e opportunità, un'idea semplice ma efficace di relazione nata per rispondere all'esigenza di Profes-

sionisti (commercialisti, avvocati, consulenti del lavoro e, a breve, anche tecnici: architetti, geometri e ingegneri) e Imprese di incrociare bisogni e saperi per soddisfare una domanda che richiede sempre maggiori specializzazioni e la di consolidare e distinguere il posizionamento sul mercato.

Relazioni che vedono nel networking professionale, fatto anche di calici che si sfiorano e scambi di biglietti da visita, un momento significativo di questa esperienza progettuale.

I primi tre appuntamenti si sono svolti a Milano, Roma e Udine e hanno visto la partecipazione attiva di **oltre 300 ospiti**, tra studi e aziende, dando concretezza al vero valore aggiunto del progetto: la *connessione*. Parola, quest'ultima diventata *busola* di tutte le attività nate in seno all'ecosistema di Partner 24 ORE, realtà in costante evoluzione e

destinata a divenire un contenitore di talenti con un perimetro sempre più ampio di competenze.

Proprio attorno a questo concetto chiave si è articolato il discorso di apertura degli incontri tenuto da **Eraldo Minella**, Direttore Generale Servizi Professionali Gruppo 24 ORE, che ha ricordato come il 2022, anno complesso e turbolento, sia anche l'anno della ripartenza, e come, un progetto innovativo ed evolutivo come Partner incarni tutti i valori necessari per fornire risposte tempestive ai bisogni di cambiamento di Professionisti, Imprese e PA. Il format degli *Incontri* prevede inoltre, prima di lasciare spazio alle relazioni interpersonali e alle bollicine, uno spazio di approfondimento giornalistico curato da **Mattia Losi**, firma storica del Quotidiano e raffinato osservatore del contesto socio-economico e politico di riferimento dei Professionisti.

GRUPPO 24ORE

ECCO CHI FA PARTE DI PARTNER 24 ORE COMMERCIALISTI

NORD OVEST

PROFESSIONAL PARTNER

STUDIO BISESTI & PARTNERS

PALAZZOLO SULL'OGLIO - Contabilità e bilancio
STUDIO CETERA DOTT. PIERLUIGI
ASTI - Consulenza fiscale - Imposte dirette/redditi d'impresa
STUDIO COMMERCIALISTA DR. LUCA GHEZZI
GIUSSANO - Corporate governance e controllo di gestione
STUDIO CORSO GARUFI
GENOVA - Fiscalità del lavoro

STUDIO LEONCINI

CUNEO - Consulenza fiscale - Imposte dirette/redditi d'impresa
STUDIO PDM PROFESSIONISTI ASSOCIATI
LA SPEZIA - Consulenza fiscale - Iva
STUDIO RUSSO PROFESSIONISTI ASSOCIATI
TORINO - Consulenza e finanza aziendale
STUDIO TACCHINO & ASSOCIATI
ASTI - Consulenza fiscale - Imposte dirette/redditi d'impresa

NORD EST

PROFESSIONAL PARTNER

STUDIO DOTT.SSA CRISTINA RIGATO

PONTE SAN NICOLÒ - Corporate governance e controllo di gestione
STUDIO EXA ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE DOTTORI COMMERCIALISTI E REVISORI CONTABILI
VENEZIA - Consulenza e finanza aziendale
STUDIO MANTOVANELLI
VERONA - Consulenza fiscale - Imposte dirette/redditi d'impresa
STUDIO SACCHI E ASSOCIATI
VIGNOLA - Contenzioso tributario

STUDIO SBP ASSOCIATI SALVADOR BERGAMO PADRONE

PORTOGRUARO - Corporate governance e controllo di gestione
STUDIO COMM SRL STP
TOMBOLO - Consulenza e finanza aziendale
TOMIOLO STUDIO ASSOCIATO
ISOLA DELLA SCALA - Consulenza fiscale - Imposte dirette/redditi d'impresa

CENTRO

PROFESSIONAL PARTNER

STUDIO LOMBARDO

ROMA - Consulenza e Finanza aziendale
STUDIO PONZIANI S.R.L. S.T.P.
ROMA - Consulenza fiscale - Imposte dirette/redditi d'impresa
STUDIO PROFESSIONALE VINCENZO BRUNO DOTTOR COMMERCIALISTA E REVISORE LEGALE
URBINO - Contabilità e bilancio

STUDIO SFORZINI COMMERCIALISTI

BRACCIANO - Consulenza fiscale - Iva
STUDIO TRAMONTELLI - A TAX & CONSULTING FIRM
L'AQUILA - Corporate governance e controllo di gestione
TT & C. SRL - STUDIO TRAMONTELLI - A TAX & CONSULTING FIRM
L'AQUILA - Corporate governance e controllo di gestione

SUD

PROFESSIONAL PARTNER

STUDIO DE LUCIA - COMMERCIALISTI E REVISORI LEGALI

NAPOLI - Consulenza fiscale - Imposte dirette/redditi d'impresa
STUDIO DOTT. ALFONSINA PANTALENA DOTTOR COMMERCIALISTA - REVISORE LEGALE - CONSULENTE TECNICO D'UFFICIO TRIBUNALE DI SALERNO E TAR
SALERNO - Crisi di impresa/fallimento
STUDIO MARZO & ASSOCIATI
LECCE - Consulenza fiscale - Iva

STUDIO TRIBUTARIO NATILLO

TELESE TERME - Operazioni straordinarie
UVA & PARTNERS
SALERNO - Consulenza fiscale - Iva

L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su partner24ore.com

Partner
24ORE
Commercialisti

NORD

PROFESSIONAL PARTNER

Avv. PAOLO BALBONI
MILANO - Compliance Privacy e Data Protection; Diritto dell'informatica: software e internet website; E-commerce

Avv. LUCA BARBARI
MODENA - Diritto dell'informatica: software e internet website

Avv. CLEMENTINA BARONI
REGGIO EMILIA - Compliance - Privacy e Data Protection; Sicurezza sul lavoro; Diritto del lavoro - Lavoro subordinato

Avv. MARCO LUIGI MARIA BASSOLI
MILANO - Crisi d'impresa - Procedura fallimentare; Recupero crediti ed esecuzione forzata

Avv. RAFFAELE BATTAGLINI
TORINO - IP & ICT - Legal Tech

Avv. DANTE DANIELE BUIZZA
BRESCIA - Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Diritto societario - Impugnativa delibere, contenzioso tra soci e organi sociali; Pareristica e contenzioso stragiudiziale

Avv. PIERANNA BUIZZA
BRESCIA - Diritto Tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

Avv. PAOLO CAGLIARI
VERONA - Contrattualistica della prassi commerciale - Contratti di servizi; Recupero crediti ed esecuzione forzata; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali

Avv. ZENO CAVAGGIONI
VERONA - Crisi d'impresa - Procedura fallimentare; Diritto societario - Impugnativa delibere, contenzioso tra soci e organi sociali; Incarichi - Curatore fallimentare

Avv. MASSIMILIANO CESARATO
PADOVA - Compliance - Modelli organizzativi 231/01; Privacy e Data Protection; Diritto Penale - Reati societari e responsabilità ex D.Lgs. 231/01

Avv. MENA CHIRONNA
POGLIANO MILANESE - Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali

Avv. ANTONIO DE LUCA
MILANO - Diritto Tributario - Fiscalità internazionale

Avv. GIANMARIA DEL MONACO
PADOVA - Contrattualistica della prassi commerciale - Contratti di collaborazione; Contratti di servizi; Gestione patrimoni - Passaggio generazionale e Trust

Avv. ANDREA FENAROLI
BRESCIA - Crisi d'impresa - Procedura fallimentare - Diritto bancario; Diritto societario - Impugnativa delibere, contenzioso tra soci e organi sociali

Avv. GIULIA FERRARI
VERONA - Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Diritto immobiliare - Cessioni e sviluppo; Diritto societario - Operazioni straordinarie

Avv. FLORIANA FRANCESCONI
BOLOGNA - Compliance - Modelli organizzativi 231/01; Privacy e Data Protection; Diritto del lavoro - Diritto sindacale

Avv. ALBERTO GIULIANI
PADOVA - Compliance - modelli organizzativi 231/01; Privacy e Data Protection; Diritto Penale - Reati sicurezza del lavoro

Avv. ELEONORA GIULIANO
MILANO - Contrattualistica della prassi commerciale - Contratti di servizi

Avv. GIOSUÈ LEOCATA
MILANO - Contrattualistica della prassi commerciale - Contratti di servizi; Diritto della proprietà intellettuale: marchi; Gestione patrimoni - Passaggio generazionale e Trust

Avv. MARCO NAPOLITANO
MONTICELLO CONTE OTTO - Recupero crediti ed esecuzione forzata

Avv. FRANCESCO NOSCHESI
BRESCIA - Diritto Amministrativo - Edilizia e Urbanistica

Avv. FRANCESCA PEREGO MOSETTI
TORINO - Contrattualistica della prassi commerciale - Contratti di fornitura di beni; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali; Diritto del lavoro subordinato

Avv. LUCA SCALTRITI
MILANO - Diritto e rapporti assicurativi

CENTRO

PROFESSIONAL PARTNER

Avv. ALDO BIMBATO
ROMA - Diritto Agrario e Agroalimentare

Avv. LUCA BOLOGNINI
ROMA - Compliance Privacy e Data Protection; Incarichi - D.P.O.

Avv. BENEDETTA BRUNI
MARINO - Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa; Contrattualistica della prassi commerciale - Contratti di collaborazione; Contratti di fornitura di beni

Avv. TOMMASO CIVITARESE
MOSCIANO SANT'ANGELO - Diritto penale - Reati edilizi

Avv. MASSIMO DI ROCCO
CHIETI - Contrattualistica della prassi commerciale - Contratti di fornitura di beni; Diritto societario - Pareristica e contenzioso stragiudiziale; Diritto della proprietà intellettuale: brevetti e modelli

Avv. NICOLA LUCARELLI
CAMPOBASSO - Crisi d'impresa - Composizione negoziale e gestione; Procedura fallimentare; Diritto societario - Operazioni straordinarie

Avv. LUCA LUCHETTI
ROMA - Arbitrati nazionali e internazionali in materia commerciale; Commercio internazionale - Controversie giudiziali; Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa

Avv. ANTONIO MARASCIA
CHIETI - Diritto Agrario e Agroalimentare

Avv. ROBERTO MAURELLI
ALBANO LAZIALE - Diritto del lavoro - Lavoro subordinato

Avv. GIACOMO NERI
CHIETI - Diritto del lavoro - Lavoro subordinato

Avv. JACOPO PONTI
ROMA - Recupero crediti ed esecuzione forzata

Avv. ROSITA PONTICIELLO
VITERBO - Contrattualistica della prassi commerciale - Contratti di servizi

Avv. SAVERIO SABATINI
ANCONA - Diritto societario - Pareristica e contenzioso stragiudiziale

SUD

PROFESSIONAL PARTNER

Avv. GIUSEPPE AIELLO
SALA CONSILINA - Diritto penale - Cybercrime

Avv. ANNA AMANTEA
SALERNO - Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali; Diritto del lavoro - Diritto sindacale e accordi collettivi; Lavoro subordinato

Avv. ALESSANDRA DE BENEDETTIS
NARDÒ - Diritto e rapporti bancari

Avv. MAURO FLORIS
NUORO - Recupero crediti ed esecuzione forzata

Avv. NICOLA MORTORO
CATANZARO - Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali

Avv. DONATO ANTONIO MUSCHIO SCHIAVONE
MARTINA FRANCA - Crisi d'impresa - Procedura fallimentare; Diritto Penale - Reati tributari; Reati fallimentari

Avv. MASSIMO NAVACH
BARI - Diritto del lavoro - Agente, rappresentante, procacciatore d'affari; Diritto del lavoro - Lavoro subordinato

Avv. RICCARDO RENNA
NARDÒ - Contrattualistica della prassi commerciale - Contratti di fornitura di beni; Contratti di servizi; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali

Avv. VINCENZO CANDIDO RENNA
NARDÒ - Compliance - Modelli organizzativi 231/01; Mappatura rischi Anticorruzione; Diritto Amministrativo - Appalti pubblici

Avv. ALFREDO SAGLIOCCO
AVERSA - Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto bancario; Diritto societario - Impugnativa delibere, contenzioso tra soci e organi sociali

Avv. LAURA MARIA PIA TOTA
ANDRIA - Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa

STUDI PARTNER



L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su partner24oreavvocati.com

Avvocati

Nasce Partner24 ORE Professionisti Tecnici

◆ ® RIPRODUZIONE RISERVATA ◆

Novità all'interno del Super Network del Sole 24 ORE, a conferma della promessa di evoluzione continua: nasce **Partner 24 Ore Professionisti Tecnici**.

L'ingresso di **Architetti, Geometri e Ingegneri** amplia la ricchezza di competenze che caratterizza il Network e genera ulteriori occasioni di scambio e confronto interdisciplinare a vantaggio del servizio reso dai Professionisti aderenti ai loro clienti. In una fase di grandi cambiamenti, dagli effetti del Pnrr alla transizione energetica ed ecologica, i Professionisti dell'area tecnica sono chiamati ad acquisire nuove competenze che la multidisciplinarietà del Network può consentire e agevolare.

I professionisti tecnici troveranno la risposta a queste rinnovate esigenze in un percorso di networking e di confronto continuo con altri Professionisti e con gli Esperti del Sole 24 Ore, entrando a far parte

di una rete esclusiva di relazioni e di competenze per affrontare con strumenti innovativi le sfide dell'attività professionale, cogliendo nuove opportunità di business ed i vantaggi di una maggiore visibilità.

Per info e contatti:
<https://partner24ore.ilsole24ore.com/professional-partners/come-diventare/>



GRUPPO **24ORE**

NASCE PARTNER 24 ORE PROFESSIONISTI TECNICI.
IL NETWORK PER FARE VOLARE LE TUE COMPETENZE



Partner
24ORE
Professionisti Tecnici

GRUPPO **24ORE**

ECCO CHI HA ADERITO A PARTNER 24 ORE AVVOCATI

In partnership con



NORD

PROFESSIONAL PARTNER

Avv. **PIERO BELLANTE**
VERONA - Diritto Tributario - Diritto delle accise e doganale
Avv. **CRISTIANO CAZZOLETTI**
BRESCIA - Diritto Amministrativo - Appalti pubblici
Avv. **FEDERICO GABALLO**
MILANO - Diritto dell'informatica: software e internet website
Avv. **ROBERTO GHINI**
MODENA - Diritto penale - Reati tributari

Avv. **PAOLO GHISELLI**
RIMINI - Compliance e modelli organizzativi ex D.Lgs 231/01
Avv. **MARA GRIFFINI**
BRESCIA - Recupero crediti ed esecuzione forzata
Avv. **ALESSANDRO REALE**
NOVI LIGURE - Diritto Amministrativo - Appalti pubblici
Avv. **FRANCESCO MASSIMO TISCORNIA**
GENOVA - Diritto Immobiliare - Locazione e gestione

CENTRO

PROFESSIONAL PARTNER

Avv. **ALBERTO BENEDETTI**
PISA - Diritto Ambientale - Assistenza stragiudiziale e contenzioso
Avv. **GIANDOMENICO DE' FRANCESCO**
ROMA - Diritto societario - Operazioni straordinarie
Avv. **FABIO DI SALVO**
CAMPOBASSO - Contrattualistica della prassi commerciale - Contratti di servizi
Avv. **ALESSANDRO FERRETTI**
TERNI - Diritto del lavoro - Lavoro subordinato
Avv. **LORENA GRECO**
CAMPOBASSO - Diritto e rapporti bancari

Avv. **ROSA LANATÀ**
ROMA - Responsabilità civile nei rapporti commerciali
Avv. **GIANLUCA PESCOLLA**
CAMPOBASSO - Diritto del lavoro - Lavoro subordinato
Avv. **GIANLUCA PICCINNI**
ROMA - Diritto Amministrativo - Appalti pubblici
Avv. **PROF. NICOLA PIGNATELLI**
PISA - Diritto Amministrativo - Appalti pubblici
Avv. **LUCA POLIDORI**
SERAVEZZA - Responsabilità civile nei rapporti commerciali
Avv. **ANGELO STEFANORI**
ROMA - Diritto Tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

SUD

PROFESSIONAL PARTNER

Avv. **GIANVITO BRUNO**
LATERZA - Diritto e rapporti assicurativi
Avv. **LUIGI CARPENTIERE**
BARI - Diritto e rapporti bancari
Avv. **FRANCESCA CHIETERA**
MATERA - Diritto del lavoro - Lavoro subordinato
Avv. **FRANCESCO FUMAROLA**
BARI - Diritto Agrario e Agroalimentare
Avv. **DARIO MARSELLA**
MAGLIE - Diritto Tributario - Fiscalità internazionale
Avv. **ITALO MEOLI**
NOCERA INFERIORE - Diritto del lavoro - Lavoro subordinato
Avv. **PIERO MONGELLI**
LECCE - Rapporti con i consumatori

Avv. **ANTONIO PIO PINTO**
BARI - Composizione negoziale e gestione della crisi d'impresa
Avv. **FRANCESCO PROVENZANO**
PALERMO - Diritto del lavoro - Lavoro subordinato
Avv. **GIUSEPPE EDOARDO SCARLATA**
PALERMO - Compliance Privacy e Data Protection

L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24 ORE è consultabile su partner24oreavvocati.com

Partner
24ORE
Avvocati



PARTNER 24 ORE: LE MIGLIORI COMPETENZE AL FIANCO DELLA TUA IMPRESA.

Partner 24 ORE è un network che raggruppa professionisti qualificati a cui rivolgerti per garantire il massimo alla tua impresa. Un sistema innovativo che aggiunge valore al tuo business, con la qualità del Sole 24 Ore.

ECCO CHI FA PARTE DI PARTNER 24 ORE COMMERCIALISTI

NORD OVEST

PROFESSIONAL PARTNER

DOTT.SSA VERONICA DEMASI - DOTTORE COMMERCIALISTA E COACH

MILANO - Consulenza fiscale - Imposte dirette/redditi d'impresa

LETIZIA CRISTINA NOCITI DOTTORE COMMERCIALISTA

MILANO - Crisi di impresa/fallimento

STUDI COLLA GARDONI - COMMERCIALISTI & REVISORI

CAPRIOLO - Valutazione d'azienda

STUDIO BERSANI STP SRL

MILANO - Corporate governance e controllo di gestione

STUDIO CONSONNI NADIA

CERNUSCO LOMBARDONE - Operazioni straordinarie

STUDIO DI CONSULENZA RAG. ANNA GARUFI

GENOVA - Fiscalità del lavoro

STUDIO DOTT. NICOLA MONTANARI

BRESCIA - Contabilità e bilancio

STUDIO ESPOSITO - DOTTORI COMMERCIALISTI

MILANO - Consulenza fiscale - Imposte dirette/redditi d'impresa

STUDIO GIANANDREA TOFFOLONI

MILANO - Revisione

STUDIO RUSSO PROFESSIONISTI ASSOCIATI

TORINO - Consulenza e finanza aziendale

STUDIO VITALI DOTTORI COMMERCIALISTI

MORBEGNO - Contabilità e bilancio - Crisi di impresa/fallimento

NORD EST

PROFESSIONAL PARTNER

STUDIO ASSOCIATO DOTTORI COMMERCIALISTI GIOVANNI BIORDI E DEBORA BONAVITA

FORLÌ - Crisi di impresa/fallimento

STUDIO CROSATO CALANDRI

TREVISO - Contabilità e bilancio

STUDIO LANZONI MAURIZIA

IMOLA - Corporate governance e controllo di gestione

TRECI SNC - STUDIO MIO

PORTOGRUARO - Consulenza fiscale - Imposte dirette/redditi d'impresa

CENTRO

PROFESSIONAL PARTNER

DOTT. OSIMO SERGIO

CIVITAVECCHIA - Consulenza fiscale - Iva

STUDIO CARDINI S.R.L. SOCIETÀ TRA PROFESSIONISTI

FUCECCHIO - Consulenza fiscale - Imposte dirette/redditi d'impresa

STUDIO COMMERCIALE ANNESANTI

TERNI - Crisi di impresa/fallimento

STUDIO COMMERCIALISTI ASSOCIATI MAZZAFERRO SARDO

L'AQUILA - Contabilità e bilancio

STUDIO CONSUL

LATINA - Revisione

STUDIO DE ANGELIS - DOTTORI COMMERCIALISTI

ROMA - Operazioni straordinarie

STUDIO DI CONSULENZA SOCIETARIA E TRIBUTARIA STEFANIA PROIETTI

TIVOLI - Contabilità e bilancio

STUDIO VERRUCCHI E ASSOCIATI

FIRENZE - Corporate governance e controllo di gestione - Fiscalità internazionale

SUD

PROFESSIONAL PARTNER

4ME CONSULTING STP SRL

MESSINA - Consulenza fiscale - Imposte dirette/redditi d'impresa

ACP CONSULTING SRLS DI CASSARINO E PIRRÈ

VITTORIA - Finanziamenti e agevolazioni - Sovraindebitamento

DR. UMBERTO PISACANE

SAN GIUSEPPE VESUVIANO - Consulenza fiscale - Iva

PATTI MASSIMO

CATANIA - Consulenza fiscale - Imposte dirette/redditi d'impresa

STUDIO CLEMENTE NAPOLI & PARTNERS

COSENZA - Consulenza e finanza aziendale

STUDIO COMMERCIALE FRANCESCO LACAVA & ASSOCIATI

CATANZARO - Contabilità e bilancio

STUDIO COMMERCIALISTI GIACOVELLI

NOCI - Contabilità e bilancio

STUDIO DI CONSULENZA AZIENDALE E TRIBUTARIA FAVINO

FOGGIA - Contabilità e bilancio

STUDIO DI LORENZO DOTTORI COMMERCIALISTI

NAPOLI - Corporate governance e controllo di gestione - Consulenza e finanza aziendale

BUSINESS PARTNER NAZIONALI



Consulenza nella gestione e amministrazione del personale, della contabilità e finanza



M&A | Corporate Finance | Organizzazione aziendale | Controllo di gestione



Consulenza gestione acquisti



**Partner
24ORE
Commercialisti**

